

Компонент ОПОП

**40.04.01 Юриспруденция**  
**Направленность (профиль) Юридическая деятельность в**  
**органах государственной и муниципальной власти**  
наименование ОПОП

**К.М.05.02**  
шифр дисциплины

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины  
(модуля)

Управление проектами в органах муниципальной власти

Разработчик:  
Пирогов П.П.  
доцент кафедры  
теории и истории государства и права  
кандидат юридических наук,  
доцент

Утверждено на заседании кафедры  
теории и истории государства и права  
протокол № 6 от 06.02.2024 г.  
Заведующий кафедрой



Лобченко Л.Н.

Мурманск  
2024

## Пояснительная записка

Объем дисциплины 4 з.е.

### 1. Результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с индикаторами достижения компетенций, установленными образовательной программой

Компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<b>ПК-2</b> Способен осуществлять и вести правовой мониторинг для выявления проблем в юридическом сопровождении социально-политического и экономического развития общества	<b>2.1</b> Дает квалифицированные юридические толкования нормативно-правовых актов в сферах юридической деятельности	<i>Знать:</i> основные сферы, направления и виды юридической деятельности; основные принципы права и направления юридической деятельностью; <i>Уметь:</i> грамотно отбирать наиболее подходящие методы сбора информации, ее обработки и анализа; анализировать условия для реализации правовых норм; <i>Владеть:</i> навыками самостоятельного поиска и анализа информации, применения ее в профессиональной деятельности; способностью воспринимать, анализировать и реализовывать управленческие инновации в юридической деятельности.
	<b>2.2</b> Участвует в нормотворческом процессе с целью решения актуальных проблем права в социальных, экономических и политических сферах	<i>Знать:</i> ожидаемые результаты решения выделенных задач нормотворческого процесса; <i>Уметь:</i> критически анализировать результаты решения выделенных задач, возможные их перспективы; <i>Владеть:</i> навыками поиска и критического анализа результаты решения выделенных задач, грамотно составлять официальные документы.
	<b>2.3</b> Проводит юридическую экспертизу проектов нормативных правовых актов	<i>Знать:</i> особенности проектирования решения конкретной задачи; <i>Уметь:</i> выбирать оптимальный способ решения конкретной задачи, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений; <i>Владеть:</i> навыками определения критических точек в нормативных актах в связи с их практическим применением.
<b>ПК-4</b> Способен применять и реализовывать нормы материального и процессуального права в профессиональной	<b>4.1</b> Квалифицированно применяет нормативно-правовые акты в конкретных сферах юридической деятельности	<i>Знать:</i> понятия и принципы права, методологию права как самостоятельной области юридического и научного познания в сфере различных отраслей; <i>Уметь:</i> применять полученные знания для решения задач в сфере различных отраслей права; <i>Владеть:</i> навыками толкования правовых норм.
	<b>4.2</b> Осуществляет правовое сопровождение	<i>Знать:</i> особенности отраслевых правоотношений, возникающих в условиях решения различных социально-экономических задач;

деятельность и	норм материального и процессуального права в профессиональной деятельности	<i>Уметь:</i> интерпретировать правовые нормы для решения проблем отраслевой науки; <i>Владеть:</i> методикой и техникой работы с нормативно-правовыми, правоприменительными и иными актами.
	<b>4.3</b> Реализует нормы материального и процессуального права, регулирующие составление и содержание процессуальных документов в сфере реализации правовых норм	<i>Знать:</i> понятия и принципы права, методологию разработки официальных документов в самостоятельных областях юридического познания и регламентирования; <i>Уметь:</i> принимать решения и совершать юридические действия в точном соответствии с правом и законом, документально закреплять юридические факты с соблюдением процессуальных требований; <i>Владеть:</i> навыками составления процессуальных документов применительно к каждой их структурной составляющей.

## 2. Содержание дисциплины (модуля)

### **Тема 1. Управление программами и проектами – как механизм совершенствования управленческой деятельности.**

Управление программами и проектами на фоне теории и практики управления. Управление проектами и программами в дискурсе стратегического планирования. Основные понятия прогнозирования, планирования и программирования. Принципы и формы стратегического планирования. Понятийный аппарат целевого программирования. Нормативное, правовое обеспечение проектной и программной деятельности. Система национальных инновационных проектов и программ. Методология и технология национального программирования.

Предпосылки развития методов управления проектами. Перспективы развития управления проектами. Переход к проектному управлению. Внедрение проектного управления в деятельность органов государственного и муниципального управления. Взаимосвязь управления проектами и программами в системе государственного управления. Краткая история проектного управления в России и за рубежом. Современные концепции управления проектом. Развитие методов управления проектами и перспективы проектного управления в России и за рубежом.

### **Тема 2. Основы проектного управления: сущность, основные понятия.**

Классификация базовых понятий управления проектами. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Результат проекта. Управляемые параметры проекта.

Окружение проектов. Проектный цикл. Структуризация проектов. Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами. Организационные структуры управления проектами. Участники проектов.

### **Тема 3. Процессы разработки проекта.**

Разработка концепции проекта. Формирование инвестиционного замысла проекта. Предварительная проработка целей и задач проекта. Предварительный анализ осуществимости проекта. Ходатайство (Декларация) о намерениях. Предынвестиционные исследования.

Проектный анализ. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта. ТЭО проекта, бизнес-план: сущность и структура. Определение организационной структуры. Общие принципы построения организационных структур управления проектами. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта. Организационная структура и содержание проекта. Организационная структура проекта и его внешнее окружение. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами.

Основные принципы проектирования и состав офиса проекта. Основные принципы организации виртуального офиса

#### **Тема 4. Процессы управления проектом.**

Процессы планирования проекта. Уровни планирования. Структура разбиения работ (СРР). Назначение ответственных. Определение основных вех. Типичные ошибки планирования и их последствия. Детальное планирование. Сетевое планирование. Связь сметного и календарного планирования. Ресурсное планирование. Документирование плана проекта. Управление маркетингом проекта. Современная концепция маркетинга в управлении проектами.

Маркетинговые исследования. Разработка маркетинговой стратегии проекта. Формирование концепции маркетинга проекта. Программа маркетинга проекта. Бюджет маркетинга проекта. Реализация маркетинга проекта. Управление маркетингом в рамках управления проектами.

Управление подсистемами проекта. Основные понятия и сущностные особенности подсистем проекта. Характерные особенности в управлении замыслом проекта. Управление предметной областью. Управление по временным параметрам. Управление качеством. Управление риском.

Управление человеческими ресурсами. Управление материальными ресурсами. Управление контрактами. Управление безопасностью. Правовое обеспечение проекта. Управление гарантийными обязательствами. Контроль, регулирование и завершение проекта. Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ по проекту. Измерение прогресса и анализ результатов.

#### **Тема 5. Особенности проектного финансирования.**

Основные условия финансирования проекта. Способы финансирования. Источники и организационные формы финансирования проектов: основные понятия и определения. Финансирование с полным регрессом на заемщика. Финансирование без права регресса на заемщика. Финансирование с ограниченным правом регресса. Структура инвестиционных ресурсов предприятия. Преимущества и недостатки проектного финансирования. Перспективы использования метода проектного финансирования.

#### **Тема 6. Роль и значение государственных и муниципальных социальных программ в системе управления.**

Сущность понятия «государственная программа». Принципы формирования государственных программ. Порядок разработки, реализации и оценки эффективности государственной программы Российской Федерации. Требования к содержанию государственной программы.

Основание и этапы разработки муниципальной программы. Финансовое обеспечение реализации муниципальных программ. Управление и контроль реализации муниципальной программы. Полномочия органов исполнительной власти региона при разработке и реализации муниципальных программ. Перечень муниципальных программ.

Методология Федеральных целевых программ. Муниципальные социальные программы как основа развития регионов. Региональный опыт разработки и реализации целых программ.

### **Тема 7. Внедрение методологии проектного управления в государственное управление.**

Актуальность проектного управления в современных условиях социально-экономического развития Российской Федерации. Нормативное правовое обеспечение пилотных государственных программ. Особенности структуры пилотных госпрограмм. Проектная и процессные части госпрограмм. Структурная и логическая взаимосвязь пилотных государственных программ и национальных проектов. Общая характеристика национальных проектов, их законодательное обеспечение, особенности структуры. Национальные стандарты управления проектами в России.

### **Тема 8. Приоритетные национальные проекты и муниципальные программы – в стратегии развития человеческого капитала.**

Национальные проекты: ретроспектива. Национальный проект «Демография»: цели, задачи, особенности структуры. Основные показатели. Национальный проект «Здоровье»: цели, задачи, особенности структуры. Основные показатели. Национальный проект «Образование»: цели, задачи, особенности структуры. Основные показатели. Национальный проект «Культура»: цели, задачи, особенности структуры. Основные показатели. Структурно-логическая взаимосвязь национальных проектов, входящих в блок «Человеческий капитал», с государственными программами блока «Новое качество жизни».

### **3. Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины (модулю)**

- Методические указания для практических занятий.
- Методические указания для самостоятельной работы.

### **4. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)**

Является отдельным компонентом образовательной программы, разработан в форме отдельного документа, представлен на официальном сайте МАУ в разделе «Информация по образовательным программам, в том числе адаптированным». ФОС включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины (модуля);
- задания текущего контроля;
- задания промежуточной аттестации;
- задания внутренней оценки качества образования.

### **5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы**

#### **Основная литература:**

1. Романова, М. В. Управление проектами : учебное пособие / М.В. Романова. - Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2024. - 256 с. : ил. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-101127-0. - URL: <https://new.znaniium.com/catalog/product/1039340>
2. Основы управления проектами : учебник / А.В. Аверин [и др.] ; под ред. С.А. Полевого. - Москва : КноРус, 2023. - 256 с. - (бакалавриат и специалитет). - ISBN 978-5-406-07662-0. — URL: <https://book.ru/book/934187>

### **Дополнительная литература:**

1. Ахинов, Г.А. Социальная политика: учебное пособие / Ахинов Г.А., Калашников С.В. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 272 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). – ISBN 978-5-16-003549-9 . - URL: <https://new.znaniium.com/catalog/product/10615724>.
2. Райзберг, Б.А. Государственное управление экономическими и социальными процессами : учебное пособие / Б.А. Райзберг.- М. : ИНФРА-М, 2020. - 384 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-102128-6. - URL:
3. Тихомирова, О. Г. Управление проектами : практикум : учебное пособие / О.Г. Тихомирова. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 273 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-103954-0. - URL: <https://new.znaniium.com/catalog/product/1021494>
4. Управление инновационными проектами: учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов; Под ред. В.Л. Попова. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 336 с. : - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN . - Текст : электронный. - URL: <https://new.znaniium.com/catalog/product/1052440>

### **6. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

- 1) Государственная система правовой информации - официальный интернет-портал правовой информации- URL: <http://pravo.gov.ru>
- 2) Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»\_- URL: <http://window.edu.ru>
- 3) Справочно-правовая система. Консультант Плюс - URL: <http://www.consultant.ru/>
- 4) Судебные и нормативные акты РФ <http://sudact.ru/>

### **7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства**

- 1) Офисный пакет Microsoft Office 2007
- 2) Система оптического распознавания текста ABBYY FineReader

### **8. Обеспечение освоения дисциплины лиц с инвалидностью и ОВЗ**

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)** представлено в приложении к ОПОП «Материально-технические условия реализации образовательной программы» и включает:

- учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения;
- учебный зал судебных заседаний;
- учебный кабинет по криминалистике;
- помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде МАУ.

### **10. Распределение трудоемкости по видам учебной деятельности**

Таблица 1 - Распределение трудоемкости

Вид учебной нагрузки	Распределение трудоемкости дисциплины по формам обучения										
	Очная				Очно-заочная				Заочная		
	Семестр			Всего часов	Семестр			Всего часов	Курс 2		Всего часов
Лекции									4	-	<b>4</b>
Практические работы									8	-	<b>8</b>
Лабораторные работы									-	-	-
Самостоятельная работа									123	-	<b>123</b>
Подготовка к промежуточной аттестации									9	-	<b>9</b>
Всего часов по дисциплине									144	-	<b>144</b>

#### Формы промежуточной аттестации и текущего контроля

Экзамен										Э	-	<b>Э</b>
Зачет/зачет с оценкой										-	-	-
Курсовая работа (проект)										-	-	-
Количество расчетно-графических работ										-	-	-
Количество контрольных работ										-	-	-
Количество рефератов										-	-	-
Количество эссе										-	-	-

#### Перечень лабораторных работ

№ п\п	Темы лабораторных работ	Кол-во часов	№ темы по табл. 1
1	2	3	4
	Не предусмотрены		
	Итого:		

#### Перечень практических работ

№ п/п	Темы практических работ	Кол-во час	
			Заочная
1.	Тема 1. Управление программами и проектами – как		1

	механизм совершенствования управленческой деятельности.			
2.	Тема 2. Основы проектного управления: сущность, основные понятия.			1
3.	Тема 3. Процессы разработки проекта.			1
4.	Тема 4. Процессы управления проектом.			1
5.	Тема 5. Особенности проектного финансирования.			1
6.	Тема 6. Роль и значение государственных и муниципальных социальных программ в системе управления.			1
7.	Тема 7. Внедрение методологии проектного управления в государственное и муниципальное управление.			1
8.	Тема 8. Приоритетные национальные проекты и муниципальные программы – в стратегии развития человеческого капитала.			1
	Итого:			<b>8</b>

### Перечень примерных тем курсовой работы /проекта

№ п\п	Темы курсовой работы /проекта
1	2
1	
2	Не предусмотрены
3	